

La maîtrise des coûts et mesure de la productivité



A QUI S'ADRESSE CE STAGE ?

Cette formation s'adresse essentiellement aux différents managers de l'entreprise et notamment. Contrôleur de gestion sur un site industriel. Contrôleur de gestion d'une business unit d'un groupe industriel. Responsable ressources et performance dans une entreprise industrielle. Responsable de production participant activement au contrôle de gestion du site

QUELS SONT LES OBJECTIFS ?

optimiser les coûts des produits existants et estimer au mieux ceux des produits futurs ;
orienter et sécuriser les investissements ;
mettre sous contrôle le processus de production en identifiant et analysant les données clés.

QUELS SONT LES PRÉ-REQUIS ?

Il est recommandé que les candidats aient reçu la formation nécessaire pour garantir leur compétence face aux aptitudes requises pour effectuer des réunions de travail. Il y a lieu de considérer comme particulièrement pertinente la formation dans les domaines suivants :
les techniques d'évaluation, d'examen, de questionnement, d'appréciation et de compte-rendu ;
les autres techniques requises pour gérer les tâches telles que la planification, l'organisation, la communication et l'animation.
Outils de planification ...

COMBIEN DE TEMPS ?

03 Jours

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Exposés, documents, exercices pratiques.

PROGRAMME

Calculer le coût de revient complet d'un produit

- Distinguer les charges directes et indirectes.
- Découvrir les méthodes de calcul de coût complet.
- Utiliser les nomenclatures et les gammes de production.
- Déterminer les centres d'analyse.
- Préciser les activités.
- Choisir les unités d'œuvre et les clés de répartition.
- Valoriser les stocks, les encours de production.
- Chiffrer le coût de production.

Utiliser des coûts standards

- Savoir dans quels cas travailler avec des coûts standards.
- Définir des standards pertinents. Les modalités pratiques de calcul des coûts standards.
- Le fonctionnement d'une comptabilité en coûts standards

Mesurer la performance industrielle

- Le coût des ressources :
 - écarts sur les achats et la main d'œuvre, coûts des gaspillages.
- L'efficacité du processus de production :
 - écart de rendement matières ;
 - temps de cycle ;
 - temps de non valeur.
- Le taux de rotation des stocks.
- Les indicateurs de fiabilité :
 - MAP, TRS (taux, Livré à date).
- Accompagner les actions d'optimisation des coûts et de réduction des stocks :
 - chiffrer les gains et les suivre.

Planifier les investissements industriels

- Présenter un dossier d'investissement pertinent.
- Valoriser les immobilisations et les amortissements.
- Calculer et analyser la rentabilité d'un projet.
- Choisir des projets porteurs de création de valeur.
- Organiser le suivi des projets.