

## La gestion des stocks & les méthodes de réapprovisionnements



### A QUI S'ADRESSE CE STAGE ?

Responsables des inventaires, expéditeurs, responsables d'entrepôt, directeurs de production, acheteurs, directeurs des opérations, distributeurs et entreprises manufacturières.

### QUELS SONT LES OBJECTIFS ?

Maîtriser les techniques de base de l'approvisionnement.  
Maîtriser la relation quotidienne avec le fournisseur et être efficace dans son suivi.  
Déterminer le stock de sécurité.  
Organiser son travail plus efficacement et classer son portefeuille de produits.  
Evaluer les fournisseurs.

### COMBIEN DE TEMPS ?

03 Jours

## PROGRAMME

### MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

(méthode interactive, participative, cas pratique...) Mise en application de la théorie via des cas pratiques issus de cas réels et des cas rencontrés par les participants.  
La pédagogie se base sur les méthodes Anglo-Saxonnes privilégiant l'auto-apprentissage, le débat d'idées et les retours d'expériences.

## Introduction

### La fonction et missions de l'approvisionnement

- la fonction approvisionnement : rôle et mission.
- Les Achats et les Approvisionnements : répartition des rôles.

### Le rôle du stock dans l'approvisionnement

- Analyser les différents types de stocks.
- Définir le stock juste nécessaire.
- Améliorer la rotation des stocks.
- Le concept de stock, les types de stocks, leurs fonctions et leur rôle dans l'entreprise industrielle et commerciale,

### Gestion des stocks

- Notion de stock moyen,
- Le coût de passation de commandes,
- Le coût de détention du stock,
- Le coût de gestion du stock,
- Notion de stock d'alerte,
- Le nombre optimal de commandes,
- Méthodes d'approvisionnement et détermination de la quantité économique d'approvisionnement,
- Modèles de gestion des stocks,

### Les stocks de sécurité

- Réagir face aux évolutions des demandes clients.
- Se sécuriser face aux variations des délais fournisseurs.
- Calculer le stock de sécurité juste nécessaire.
- Exercices

### Les techniques d'approvisionnement

- Le cadencement, le déclenchement sur seuil, le point de commande.
- L'exploitation du calcul des besoins nets (CBN) découlant du PDP (Plan Directeur de Production).
- La réduction du nombre de commandes.
- La quantité économique à commander.
- Exercices

### La gestion de son portefeuille de produits

- Les analyses ABC selon les critères essentiels.
- La vision de synthèse des différentes références.

### La communication avec les fournisseurs.

- Les attitudes de communication.
- Les clés de négociation.
- La fiche d'évaluation des fournisseurs.

### Le tableau de bord de l'approvisionnement.

- Les indicateurs pertinents à suivre.
- Mise en forme et diffusion du tableau de bord.

### Etude de cas

- Synthèse et tour de table avec les participants,